

SAMPLE

特集レポート No. 052

ECから飛び出すAmazonの最新動向と戦略

Strictly Confidential



2017年 6月28日

はじめに

- ECの巨人“Amazon.com”は1994年の創業以来右肩上がり成長を続け、世界でも指折りの巨大企業となった
- Amazon.comはECを更に拡大すべく、本業であるECに軸足を置きつつも各種斬新な新サービスを開始している。それぞれのサービスは一見無鉄砲なサービスに見えるが、いずれも将来のAmazon.comの地位を確立するための布石となっている
- 本レポートでは、Amazon.comの近年の新サービスの展開事例を紹介することでAmazon.comの描く未来を考察するための一助としたい

本資料の流れ



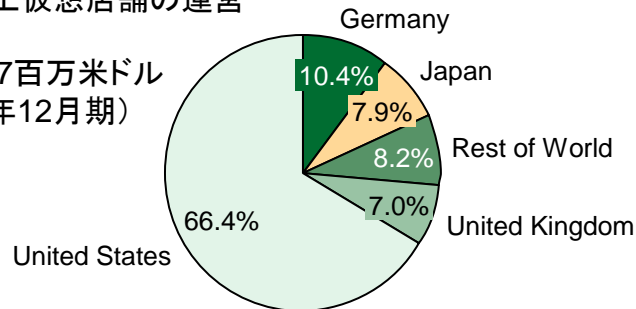
- I. Amazon.comの現状
- II. Amazon.comの新サービスの事例

Amazon.comの企業概要

- Amazon.comは世界でも指折りの有名企業であり、グローバルでEC市場を席巻している

Amazon.comの企業概要

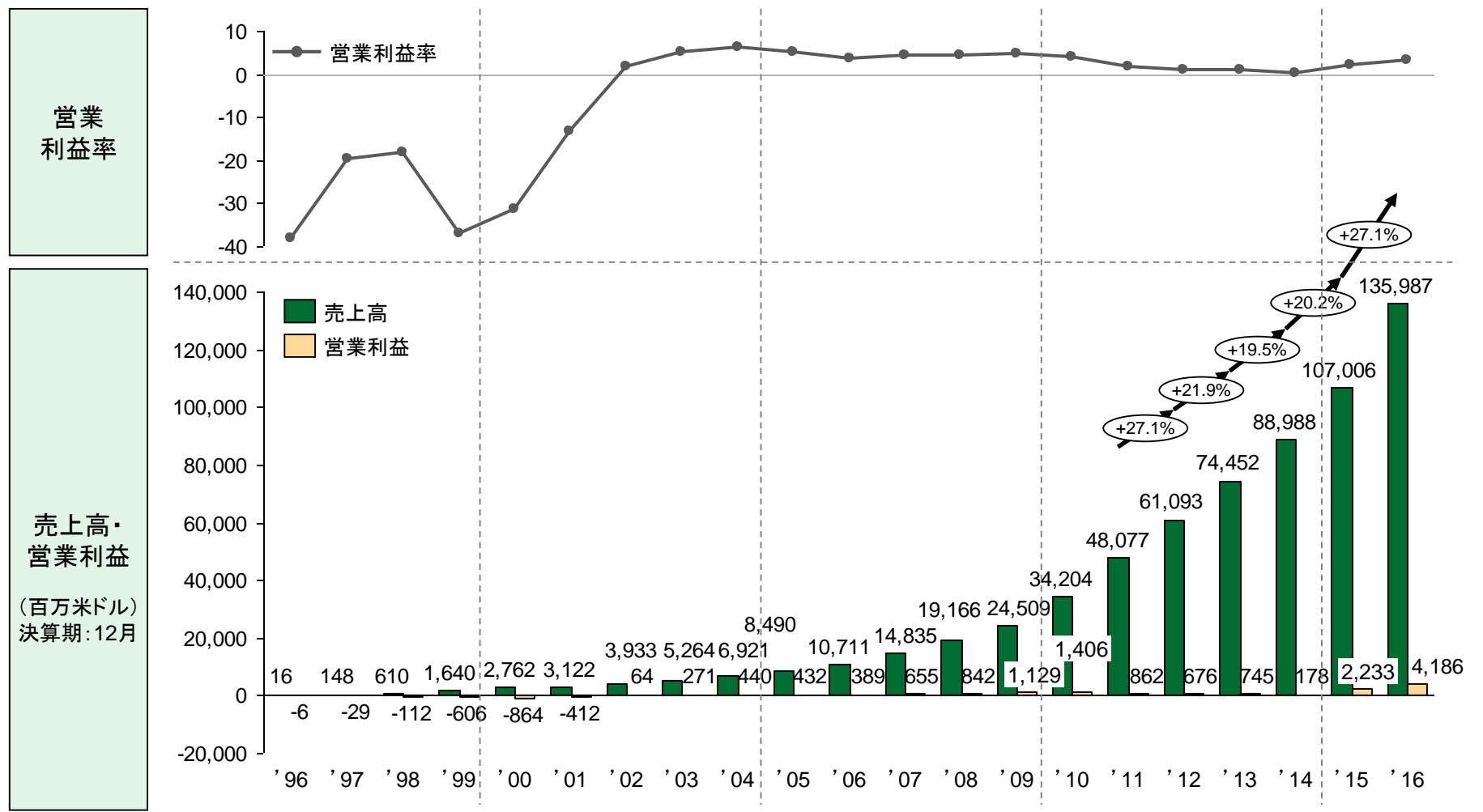
商号	Amazon.com, Inc.
上場	NASDAQ (AMZN)、他世界各地の市場
本社所在地	アメリカ合衆国ワシントン州シアトル テリー・アベニュー・ノース410
設立	1994年7月5日
代表者	ジェフ・ベゾス(共同創業者兼会長兼CEO兼社長)
資本金	582 百万円(2016/12期)
従業員	341,400人(2016/12期連結)
株主	ジェフ・ベゾス 17.6%、他少数株主(2016年9月)
事業内容	WWW上仮想店舗の運営
売上高	135,987百万米ドル (2016年12月期)



主な沿革	
年月	内容
1994年7月	「Cadabra.com」を登記(Amazon.com, Incの前身)
1995年7月	アマゾンのサービス開始
1995年8月	Amazon.com, Inc設立
1998年6月	ミュージックストア開設、音楽配信事業参入 イギリス・ドイツでアマゾンのサービス開始
1999年6月	累計1,000万ユーザー突破
1999年9月	米特許商標庁でワンクリック特許認可
2000年9月	航空宇宙企業「ブルーオリジン」を設立、有人宇宙飛行事業を開始
2002年7月	クラウドサービス「Amazon Web Services」(AWS)開始
2007年11月	電子書籍リーダー「Amazon Kindle」発表 電子書籍販売サービス「Kindle Store」開設
2009年11月	靴のネット販売大手Zappos.comを買収
2011年2月	ビデオサービス開始
2011年3月	個人向けクラウドサービスCloud Drive開始
2011年9月	電子書籍リーダー「Kindle Fire」発表
2012年3月	ロボットメーカーKiva Systemsを買収、物流ロボットの展開強化
2012年9月	電子書籍リーダー「Kindle Fire HD」発表
2012年10月	日本向けKindleストアが開設
2014年6月	米国でスマートフォン「Fire Phone」発売

Amazon.comの業績推移

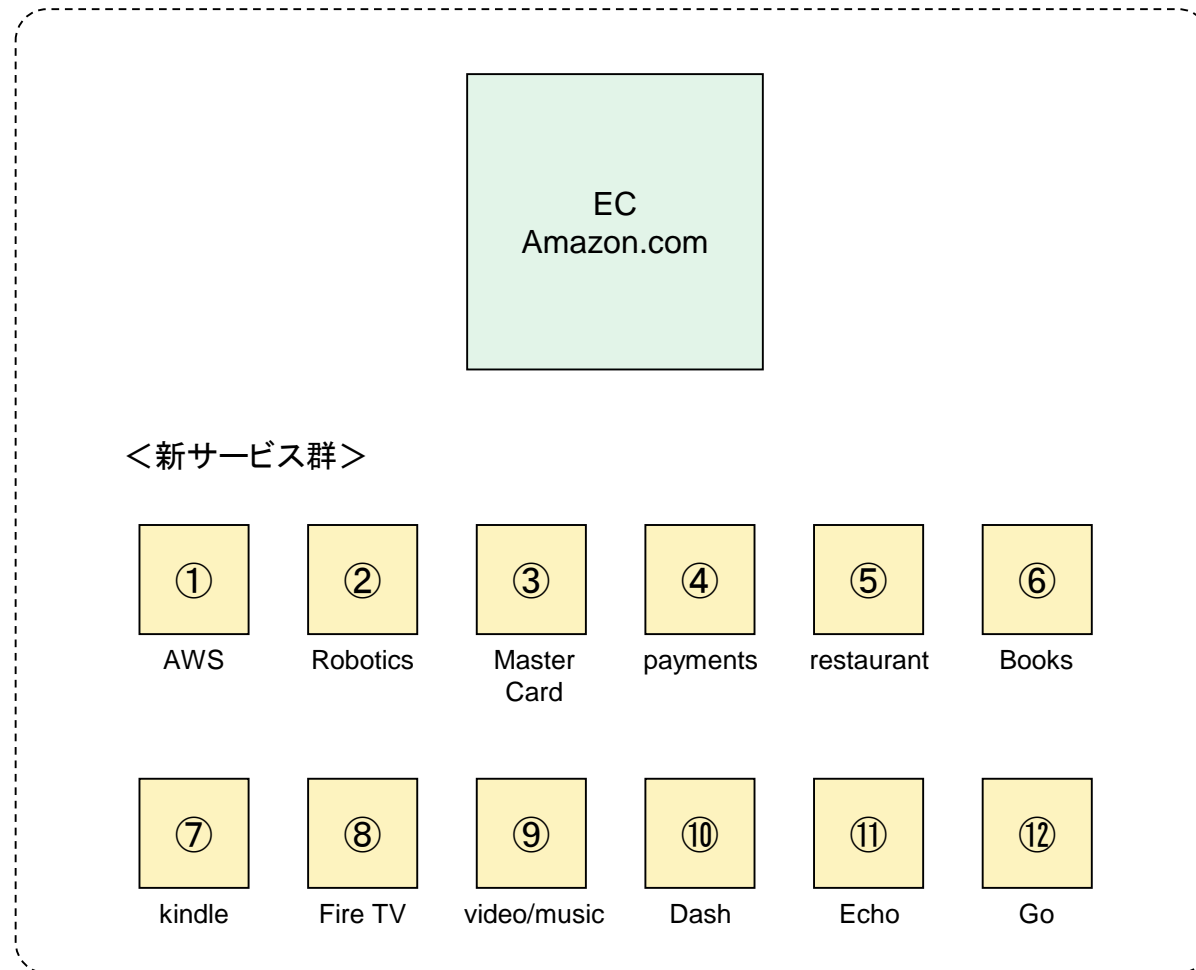
- 創業以来右肩あがりに売上高を伸ばし続けており、2002年には営業黒字化
 - 特に直近でも売上高の増加比率は衰えていない



出所: Amazon.com IR

Amazon.comの事業構造と展開するサービス

- 本丸のEC事業を中心に各種新サービスを展開している



SAMPLE版はここまでです。

続きは、業界チャンネル 特集レポート にてご覧ください。

特集レポート一覧はこちら ▶

“業界チャンネル 特集レポート”とは、

経営コンサルタントの目線で特に伸びているビジネスに注目して分析。
その成功の鍵や今後に言及し、「打ち手」を導出します。

